

MS-Project 2013, piloter un projet informatique

Objectifs	Ce stage vous présentera toutes les fonctionnalités de Microsoft Project 2013. A l'aide d'un cas réel, il vous montrera comment les mettre en oeuvre. A l'issue du stage, vous aurez acquis la maîtrise de MS-Project 2013 et serez en mesure de l'utiliser pour gérer et optimiser vos projets.
Participants	Chef de projet, chef de service, ingénieur projets, planificateur, membre d'équipe de management de projet.
Prérequis	Connaissances de base de MS Project. Expérience souhaitable en planification de projets.
Moyens pédagogiques	1 poste par participant - 1 Vidéo projecteur - Support de cours fourni à chaque participant – Formation présentielle
Durée	3 jours

Code : MS-PRJT13-PILOTE

Programme.

Préparation de l'environnement de travail

Le Ruban. Les vues courantes.
Mettre en place le calendrier du projet.
Faire le lien avec le WBS.

Planification et structuration du projet

Modes manuel et automatique de planification.
Identification des activités. Structuration du projet.
Analyse du chemin critique et des marges.
Aménagement des contraintes dans le planning.

Optimisation du planning

Mettre en pause une activité. Désactiver une tâche.
Méthode d'optimisation. Fractionnement des tâches.

Affectation des ressources

Comprendre la relation Travail/Durée/Capacité.
Types de ressources, modes d'affectation.
Estimation des durées. Calcul du chemin critique.

Budgétisation

Intégrer les dépenses prévisionnelles au budget.
Gérer le coût des ressources.
Ressources à coûts multiples.
Gérer l'évolution du coût d'une ressource.

Planification de référence

Etablir une référence coûts/délais (performance).
Intégrer les plannings des sous-traitants.
Ajout de tâche postérieure à la planification.

Pilotage du projet

Utiliser le centre de rapport.
Concevoir les tableaux de bord d'avancement.
Export de données vers Excel, Access et Visio.
Suivi par les charges et par les délais.
Suivi par le reste-à-faire et le consommé.
Replanifier le travail non effectué.

Travail en multiprojets

Intégrer un sous-projet. Consolider plusieurs projets.
Etablir des liens entre projets.
Partage des ressources. Pool de ressources.